

POLITIQUE DETTE LONG TERME

3 JUIN 2013



Lac-Mégantic



SUJETS TRAITÉS

- Préambule
- Objectifs
- Pratiques de gestion
 - Groupe témoin
 - Indicateurs financiers
- Entrée en vigueur et responsabilité

PRÉAMBULE

- Gestion financière
- Réduction et contrôle niveau d'endettement
 - Raisonnable
 - Capacité de payer des contribuables
 - Maintien de services de qualité
 - Opportunités de développement
- Fiscalité des générations futures
- Guide pour endettement
- Systématisation du processus décisionnel

OBJECTIFS

- Réduction du niveau d'endettement
- Plafond d'endettement
- Pratiques de gestion
 - Niveau d'endettement élevé de la Ville
- Optimisation des ressources financières
- Équité intergénérationnelle
- Services de qualité
- Veille constante

PRATIQUES DE GESTION

1. Réduction du niveau d'endettement à un niveau raisonnable
 - Établissement d'un groupe témoin
 - Municipalités de centralité
 - 3 critères (Budget, RFU et population)
 - Plafond d'endettement
 - Endettement / RFU (Richesse Foncière Uniformisée)
 - Endettement / EALT (Éléments Actif Long Terme)
 - Endettement / budget
 - = moyenne du groupe témoin
 - Service de la dette
 - > moyenne du groupe témoin

PRATIQUES DE GESTION

Municipalité	Région	Budget (‘000 \$)	RFU (‘000 \$)	Population	Pointage (%)	EALT (‘000 \$)
Acton Vale	Montérégie	9 382	516 273	7 460	76,0	35 806
Asbestos	Estrie	10 137	341 831	6 978	70,7	24 218
Beauceville	Chaudière- Appalaches	8 920	420 131	6 197	78,0	42 286
Chibougamau	Nord-du-Qc	15 728	483 436	7 510	90,0	51 540
Donnacoona	Capitale- Nationale	9 123	521 030	6 279	81,3	47 713
La Sarre	Abitibi- Témiscamingue	10 267	406 171	7 273	76,7	36 951
Louiseville	Mauricie	10 424	544 335	7 307	80,0	49 741
Mont-Joli	Bas-St-Laurent	10 920	422 249	6 599	84,7	35 104
Plessisville	Centre-du-Qc	9 939	373 844	6 652	74,7	28 886
Port-Cartier	Côte-Nord	20 847	563 554	6 904	80,7	80 846
Lac-Mégantic	Estrie	15 546	498 023	5 994		89 673

PRATIQUES DE GESTION

	2008	2009	2010	2011	Δ
<u>Endettement / 100 \$ RFU</u>					
Moyenne	2,89	2,83	3,04	3,02	0,13
Min	0,88	1,17	1,27	1,49	0,61
Médiane	2,89	2,86	2,96	2,72	(0,17)
Max	4,82	4,76	6,19	6,95	2,13
Lac-Mégantic	4,35	4,53	5,32	6,65	2,30
Percentile	84	98	96	99	15
<u>Endettement en % des EALT</u>					
Moyenne	29,74	29,93	29,66	29,56	(0,18)
Min	12,89	13,23	13,78	16,01	3,12
Médiane	32,03	32,61	31,94	27,99	(4,05)
Max	48,39	39,48	39,50	44,41	(3,98)
Lac-Mégantic	35,52	36,55	34,23	34,27	(1,25)
Percentile	65	81	61	73	8

PRATIQUES DE GESTION

	2008	2009	2010	2011	Δ
<u>Endettement en % du budget</u>					
Moyenne	106	110	115	115	9
Min	44	62	71	72	28
Médiane	107	108	98	90	(17)
Max	199	185	196	207	8
Lac-Mégantic	141	147	182	210	69
Percentile	80	90	96	100	20
<u>% service dette</u>					
Moyenne	12,40	10,66	12,96	12,54	0,14
Min	7,55	6,91	8,82	6,10	(1,45)
Médiane	12,95	10,54	12,02	12,69	(0,26)
Max	17,91	15,92	21,60	18,82	0,91
Lac-Mégantic	17,65	16,41	18,96	22,20	4,55
Percentile	98	100	94	100	2

PRATIQUES DE GESTION

	2008	2009	2010	2011	Δ
Critères¹					
Budget	127	128	124	130	3
RFU	112	107	111	107	(5)
Population	87	88	89	88	1
1 : % Lac-Mégantic vs moyenne du groupe de comparaison					
Une augmentation du % de service de la dette contribue à l'amélioration des 3 autres indicateurs en autant qu'il ne résulte pas d'une augmentation des intérêts, mais en une augmentation du remboursement en capital.					

PRATIQUES DE GESTION

1. Réduction du niveau d'endettement à un niveau raisonnable (suite)
 - Réduction au refinancement
 - Remboursement anticipé = 33 1/3% excédent accumulé
 - Économie sur service de la dette réinvestie
2. Stratégie équilibrée de financement
 - Nature et durée de vie utile
 - Augmentation du fonds de roulement
 - = 33 1/3% excédent accumulé
 - Maximum permis = 20% du budget
 - Maintien au maximum permis lorsque atteint
 - Réduction au refinancement = 33 1/3% excédent accumulé - \$ requis pour maintien

PRATIQUES DE GESTION

2. Stratégie équilibrée de financement (suite)

- Utilisation du fonds de roulement
 - Maximisation lors des prévisions budgétaires
 - = 95% montant disponible
- Remboursement du fonds de roulement
 - ≤ 5 ans (exceptionnellement ≤ 10 ans)
- Emprunt à long terme
 - Limité à 2 000 000 \$ / année à compter de 2014
 - Période d'amortissement ≤ 15 ans (exceptionnellement ≤ 20 ans)

PRATIQUES DE GESTION

3. Veille constante

- Dépôt des prévisions budgétaires
- Rapport historique
 - 4 dernières années complétées
 - 4 indicateurs financiers
 - Endettement / RFU
 - Endettement / EALT
 - Endettement / budget
 - Service de la dette
- Projection
 - 4 années subséquentes
 - Année en cours
 - 3 années du PTI (Programme Triennal Immobilisations)
 - Même indicateurs financiers

ENTRÉE EN VIGUEUR ET RESPONSABILITÉ

- Entrée en vigueur
 - 3 juin 2013
- Responsabilité
 - Service de la trésorerie



Lac-Mégantic

PÉRIODE DE QUESTIONS